

# 第47回VE全国大会

## 今こそVE力 カイゼン力 チーム力

会場 アルカディア市ヶ谷 [東京都千代田区九段北]

会期 2014年10月28日(火)～29日(水) 2日間

主催 公益社団法人日本バリュー・エンジニアリング協会

後援 一般社団法人日本建設業連合会

日本インダストリアル・エンジニアリング協会

NPO法人日本TRIZ協会

日本創造学会

「アベノミクス」を背景に生産や消費の回復基調が鮮明となっています。長い間、低空飛行を続けていた日本経済もようやく上昇気流をつかみつつありますが、上昇後の安定飛行に必要なのは「常により良いものを目指して変革していく」という心構え、すなわちVEマインドにほかなりません。

今年の全国大会は『今こそVE力、カイゼン力、チーム力』をテーマに、経営改革から日頃の業務改善まで活用が広がっている「VEの多様性」にスポットをあてるとともに、「VEとは何か」という本質的な部分にも踏み込んでいきたいと考えています。

大会コンセプトにマッチした講演をはじめ、自社の活動に即活用できる実践事例、VEの最新トレンドがわかる研究論文、「見て・触れて・わかる」の参加型・体験型プログラムなど、“VEの今”にこだわったプログラムを多数ご用意しております。皆様のご参加を心からお待ちしております。



大会実行委員長 三好 達夫 CVS  
三菱電機株式会社 本社生産技術部

## Special Contents



### リコーの経営改革とVE

日本バリュー・エンジニアリング協会 会長  
株式会社リコー 代表取締役 会長執行役員  
近藤史朗氏



### ～日本の自動車メーカー14社による魂の共同制作～ 「生きた一本松をつくれ！」

日本自動車工業会 「希望の一本松」制作委員会  
トヨタ自動車株式会社 試作部長  
香川佳之氏



### ロボットで未来を創る！ ～「一生車椅子」の宣告から奇跡の復活 “現代版お茶の水博士”の挑戦～

千葉工業大学 未来ロボット技術研究センター  
所長 古田貴之氏



### ITイノベーションの本質と リーダーシップ進化論

慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科  
特別招聘教授 夏野 剛氏

# 第47回VE全国大会プログラム

## 第1日目

10/28(火)		3階・富士
10:00	開会挨拶	公益社団法人日本バリュー・エンジニアリング協会 会長 近藤 史朗 第47回VE全国大会実行委員長 CVS 三好 達夫
10:45	協会顕彰表彰式／マイルズ賞授賞式	
休憩		
11:00	基調講演	
	リコーの経営改革とVE	公益社団法人日本バリュー・エンジニアリング協会 会長 株式会社リコー 代表取締役 会長執行役員 近藤 史朗氏
12:00		
昼食・休憩		
13:00	マイルズ賞特別賞 受賞報告	
	農業農村整備事業におけるVE活動の取り組み	農林水産省 中国四国農政局 整備部設計課 課長補佐(土木技術) 白神 裕之氏
13:30	VE活動優秀賞 受賞報告①	
	VE活動の定着と拡大に向けた取り組み ～「1 図面VE®」から製品開発へ～	三菱電機株式会社 名古屋製作所 開発部 VES 山田 久氏
14:00	VE活動優秀賞 受賞報告②	
	岐阜にVEコンサルタントのユニオンあり ～岐阜から全国区のVEコンサルを目指して～	株式会社ユニオン 取締役設計部長 VES 豊田 政幸氏
14:30		
休憩		
14:45	特別講演	
	～日本の自動車メーカー14社による魂の共同制作～ 「生きた一本松をつくれ！」	一般社団法人日本自動車工業会 「希望の一本松」制作委員会 トヨタ自動車株式会社 試作部長 香川 佳之氏
15:45		
休憩		
16:00	記念講演	
	ITイノベーションの本質とリーダーシップ進化論	慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科 特別招聘教授 夏野 剛氏
17:00		
17:15	ネットワーキング・パーティー (5階・穂高)	
18:30		※大会参加費とは別に参加費を頂戴します。

### マイルズ賞とは

VEの創始者、L.D.マイルズ氏のお名前を冠した権威ある賞です。マイルズ賞はVEを活用して顕著な成果をあげた企業に、マイルズ賞本賞はマイルズ賞受賞後も継続して成果をあげた企業に、マイルズ賞特別賞はVE制度の運用によって公共工事のコスト縮減や価値の高い社会資本整備に努めている公共機関に授与されます。

### VE活動優秀賞とは

大企業のみならず、特に中堅企業におけるVE活動の促進・活性化と経常的なVE活動を展開するための動機付けをはかるために設けられた賞です。活発なVE活動を行い、その成果が協会活動等において公表され、かつその活動が企業経営に大きな貢献をしたと認められる企業や部門に授与されます。

### ネットワーキング・パーティーのご案内

各社のVE担当者や第一線で活躍中のVEコンサルタント、表彰を受けた方々などが一堂に会する「ネットワーキング・パーティー」を今年も大会初日に開催いたします。カジュアルな雰囲気の中で、自社の活動ドライブや新たなビジネスにつながる出会いを見つけてください。(大会参加費とは別に参加費をいただきます)



VEの創始者  
L.D.マイルズ氏

# 第2日目

10/29(水)

3階・富士(東)

3階・富士(西)

9:30

「モノづくりとは何だ」特別フォーラム

モノづくりのブルー・オーシャン戦略とは  
～オンリーワン技術はこうして作られた～

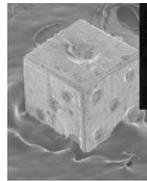
いま、VE技術者に求められているのは、新材料や新素材、斬新な加工法といったモノづくり全般にわたる情報収集能力、すなわちアンテナの高さではないでしょうか。他の追随を許さない独自技術と発想力によってブルー・オーシャンを目指す2社のトップをお迎えし、その技術が生まれたきっかけや成功要因を深堀りしていきます。この技術、貴社なら何に使いますか？

【パネリスト】

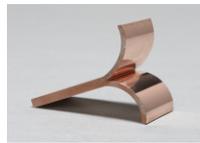
株式会社入曽精密 代表取締役 斎藤 清和 氏(超微細加工)  
株式会社関プレス 代表取締役社長 関 正克 氏(割裂プレス)

【モデレーター】

MSバリューコンサルタント 代表 CVS 佐々 松音 氏



0.3mm角の  
世界最小の  
サイコロ



割裂(わりさき)の加工例

10:00

VEの新潮流①

VEで読み解くポーター賞企業と成功の秘訣  
～独自戦略の分析と企業価値の向上～

東日本支部社会インフラ部会 主査 CVS 薄衣 光明 氏

特別報告①

三菱電機におけるVE資格者養成の取り組み

三菱電機株式会社 本社生産技術部 専任 VEL 江頭 誠 氏

10:30

事例発表④

総合重機器メーカーにおける  
効率的な全社VE活動の推進事例

三菱重工業株式会社 VEL 井上 学 氏

11:00

休憩

11:15

元気な中小企業に学ぶ

～下町の町工場が7800mの深海に挑戦～  
無人探査機「江戸っ子1号」奮闘記

江戸っ子1号プロジェクト推進委員会 副委員長  
株式会社浜野製作所 代表取締役  
浜野 慶一 氏



VE活用最前線

コンサルの現場から見たVE活用の現状と可能性  
～"機能"を売るな "価値"を売れ!～

株式会社船井総合研究所 第二経営支援部  
中小企業診断士 高野 雄輔 氏



12:15

昼食・休憩

13:10

VEの新潮流②

かすみがうら市を活性化するVE活動

かすみがうら市 総務部総務課 飯島 裕市 氏

「VEを語ろう」トークセッション

VEは資材技術? それとも設計手法?

わが国にVEが紹介されてから半世紀。当初は製造業の購買部門で導入が進み、その後、開発設計からマーケティング、事業企画へと進化を続けています。その中で絶えず議論されてきたのが今回のテーマである「資材vs設計」であり、今日のような変化の激しい市場環境では両者の有機的な連携が何より必要です。そこで今回、それぞれの立場から論客を迎え、VE成果拡大の方策を語っていただくとともに、「VEとは何か?」という本質的な部分についても考えていきます。

【パネリスト】

三菱重工業株式会社 技術統括本部ものづくり技術部 主席  
CVS 赤城 弘一 氏  
日本電子株式会社 医用機器事業部医用機器本部 技術顧問  
CVS 吉見 三郎 氏

【モデレーター】

三菱電機株式会社 本社生産技術部 CVS 三好 達夫 氏

13:40

論文発表②

SWOT分析を活用した具体化技法

MSバリューコンサルタント CVS 佐々 松音 氏

14:10

事例発表⑧

千客万来! テアダウンの活動事例紹介  
～情報発信基地となるテアダウンルームへ～

株式会社ノーリツ VES 川内 一哉 氏

14:40

休憩(間仕切り撤去)

15:20

特別講演

ロボットで未来を創る!  
～「一生車椅子」の宣告から奇跡の復活を遂げた“現代版お茶の水博士”の挑戦～

16:30

千葉工業大学 未来ロボット技術研究センター 所長 古田 貴之 氏



※海外発表は同時通訳でお聞きいただけます。

10/29(水)

5階・大雪

5階・穂高

9:30 事例発表①  
ソフトVEの取組み事例 ～周辺コストVE活動～  
いすゞ自動車株式会社 CVS 足立 守氏

事例発表②  
短時間で成果が得られる【1図面VE®】手法の紹介  
～計器用変流器での適用事例～  
三菱電機株式会社 VES 吉岡 浩氏

10:00 事例発表③  
高効率クローズドループ・ステッピングモーターのVE事例  
オリエンタルモーター株式会社 VEL 丸山 淳氏

海外発表①   
空港事業におけるバリュー・マネジメント  
Malaysia Airports Holdings(マレーシア) Norazah Attan 氏

10:30 事例発表⑤  
外食産業におけるVEの適用事例  
株式会社サイゼリヤ 内村 さやか 氏

論文発表①  
開発段階のVEでアイデアを活かすための製造技術の活用  
三菱電機株式会社 VES 神田 雅生 氏

休憩

11:15 特別報告②  
VEによる公共事業の最適化  
～静岡県における設計VEの取り組み～  
静岡県建設技術監理センター 主査 早川 光一 氏

事例発表⑥  
ファブレス会社におけるVE教育活動事例  
～1図面VE®実践講座活動～  
三菱電機エンジニアリング株式会社 VES 早川 喜夫 氏

11:45  CONFERENCE 2014

海外発表②   
VEで大幅な生産リードタイム短縮を実現した  
グローバル企業の取り組み  
Ried Management Methods(ドイツ) CVS P. Ried 氏

昼食・休憩

13:10 VEコミュニティ広場  
“見て、触れて、わかる” VEって、こんなこと!?  
『VE 推進のノウハウやヒントを得たい』  
『VE 実践についてのアドバイスが欲しい』・・・。  
そんな悩めるVEリーダーの情報収集とネットワークづくりの場です。  
好評のVE相談コーナーをはじめ、機能系統図の作成やアイデア発想を  
体験いただき、VEに対するモヤモヤをスッキリしませんか?  
事前予約不要、随時入場OKです。お気軽にお立ち寄りください。

海外発表③   
橋梁建設プロジェクトにおけるFASTや  
ベイジアン・ネットワークの活用  
Marcus Consultant Company(台湾) CVS Po-yi Chang 氏

【企画・運営】  
東日本支部 V E 推進部会



事例発表⑦  
製造現場におけるタブレットPCを用いたICT化と情報活用事例  
大日本スクリーン製造株式会社 池田 博也 氏

14:10 事例発表⑨  
首都高速道路における  
入口閉鎖の自動化に関する開発設計VE  
首都高速道路株式会社 吉村 崇志 氏

論文発表③  
成熟製品の改良開発VEにおける  
多面的分析にもとづいた機能評価値の決定  
三菱電機株式会社 VES 吉岡 浩氏

協賛企業

USBスポンサー



ストラップスポンサー



エキジビッツスポンサー



コーヒースポンサー

株式会社 VPM 技術研究所



サポートスポンサー



# CONCEPT

今日のような激動の時代をグローバルで勝ち抜いていくためには、「常により良いものを目指して変革していく」という基本姿勢、すなわちVEマインドが必要不可欠です。市場の変化をいち早くキャッチし、新しい価値を創造していくためのトリガーとなるよう、本大会では以下に挙げた3つの切り口からプログラムを構成しています。

## Theme 1 VE力

今日のような混沌とした時代こそ、機能をもとに考えるVEの出番であり、経営戦略やコンセプトメイキングにVEの視点を取り入れて差別化をはかる絶好のチャンスではないでしょうか。VEを活用して大きな飛躍を果たした企業の取り組み、適用領域の広がりを見せる研究論文や実践事例、「わが町の魅力アップ」にVEの考え方を取り入れた行政機関の奮闘ぶりなど、きっと皆様の力になることでしょう。



無人探査機江戸っ子1号

(画像提供:江戸っ子1号プロジェクト推進委員会)

## Theme 2 カイゼンカ

地道な改善の積み重ねなしにパラダイムシフトが生まれることはありません。モノづくりの現場においても、さまざまな問題を自ら発見し、自ら解決するという自律的な改善スキルが求められています。また、市場や顧客の動向を敏感に感じ取り、その変化に対応する能力もこれまで以上に必要とされるでしょう。「使用者優先」「機能本位」というVEの基本精神を取り入れて改善マインドを浸透させ、創造的な問題解決をはかる組織風土(バリュー・カルチャー)を構築した企業の運営ノウハウから多くを吸収してください。



希望の一本松

(銅板製の10分の1レプリカ)

## Theme 3 チーム力

一つのアイデアを形にするのは非常に難しいことです。モノづくりにはたくさんの要素が含まれており、幅広い知識と経験、そして何よりも「考える力」が必要になります。なぜ、組織も文化も言葉も異なるメンバーが一つの目標に向かって走ることができたのか、あらゆる困難を克服し、まったく新しいコンセプトのロボットを作り上げたり、下町の町工場が7800mもの深海にたどり着くことができたのかなど、VEの特徴であるチーム・デザインへの認識がより深まるはずです。



原発探査ロボット「櫻式」

## 講演者プロフィール

### 【基調講演】

リコーの経営改革とVE

公益社団法人日本バリュー・エンジニアリング協会 会長  
株式会社リコー 代表取締役会長執行役員 近藤 史朗氏



<略歴>1949年新潟県生まれ。新潟大学工学部卒業後リコーに入社。画像システム事業本部プリンタ事業部長、画像システム事業本部副事業部長、執行役員、画像システム事業本部長、上席執行役員、常務取締役、MFP事業本部長、取締役専務執行役員などを経て、2007年4月代表取締役社長に就任。2013年4月より現職。2014年6月、日本バリュー・エンジニアリング協会の第5代会長に就任。

### 【記念講演】

ITイノベーションの本質とリーダーシップ進化論

慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科  
特別招聘教授 夏野 剛氏



<略歴>1988年早稲田大学政治経済学部卒、東京ガス入社。95年ペンシルバニア大学経営大学院(ウォートンスクール)卒。ベンチャー企業副社長を経て97年NTTドコモへ。「iモード」をはじめ、「iアプリ」「デコメ」「キッズケータイ」「おサイフケータイ」などのサービスを立ち上げた後、2008年にドコモを退社。ドコモ在任中は三井住友カードやタワーレコードなど多くの出資先企業の取締役を兼務。現在はダウンゴ、セガサミーホールディングス、びあ、トランスコスモス、グリー、DLEなどの取締役を兼任。フジテレビ「とくダネ!」などのテレビ番組や新聞、雑誌、インターネットにおけるメディア登場も多い。

### 【特別講演】

～日本の自動車メーカー14社による魂の共同制作～  
「生きた一本松をつくれ!」

一般社団法人日本自動車工業会「希望の一本松」制作委員会  
トヨタ自動車株式会社 試作部長 香川 佳之氏



<略歴>1960年香川県生まれ。1983年大阪府立大学工学部卒、トヨタ自動車入社。同年、試作部の前身である第3技術部組立課に配属され、スターレット、ターセル・コルサ・カローラIIなどの試作生産準備やエンジンルームレイアウト企画に従事。トヨタテクニカルセンターUSA、試作部ボデー技術室長、試作部企画総括室長を経て、2010年より現職。入社以来31年間、試作一筋の道を歩み、車両開発の要をリードしてきた。

### 【特別講演】

ロボットで未来を創る!  
～「一生車椅子」の宣告から奇跡の復活を遂げた  
“現代版お茶の水博士”の挑戦～

千葉工業大学 未来ロボット技術研究センター所長  
工学博士 古田貴之氏



<略歴>1968年東京都生まれ。1996年青山学院大学理工学部助手。2000年より科学技術振興機構のロボット開発グループリーダーとしてヒューマノイドロボットの開発に従事。2003年6月より現職。新たなロボット技術・産業の創造を目指して企業との連携を積極的に行い、新産業のシーズ育成やニーズ開拓に取り組んでいる。2002年にヒューマノイドロボット「morph3」、2003年に自動車技術とロボット技術を融合させた「ハルキゲニア01」、2007年にハルキゲニア01の進化型ロボット「ハルクII」を開発。2010年9月には可搬重量世界最大級の大型二足歩行ロボット「core(コア)」を発表した。PHP研究所から発行された著書「不可能は、可能になる」とともに多くの反響を呼んでいる。

# 大会参加申込要領

## 申込先

公益社団法人日本バリュー・エンジニアリング協会 事務局  
東京都世田谷区駒沢 1-4-15 真井ビル 6 階 TEL. 03-5430-4488  
e-mail info@sjve.org WEB <http://www.sjve.org/events/101/>

VE全国大会

検索

- 大会ホームページの申し込みフォームから必要事項を入力してお申し込みください。
- 申し込みが確認できましたら、「申込受付完了」のメールを参加者ご本人宛にお送りします。このメールが参加票になりますので、プリントアウトの上、当日ご持参ください。
- 人数が多い場合、大会ホームページから団体専用申込書(Excel形式)をダウンロードいただき、info@sjve.org 宛にメールでお送りください。
- 参加費のお支払いは銀行振込でお願いいたします。請求書到着後に参加費をお振り込みください。
- ネットワーキング・パーティーだけの参加はできません。
- 各講演・論文・事例等の資料はUSBメモリに収録され、当日会場の受付でお渡しいたします。2日間参加でも1日参加でも、お渡すUSBメモリは1個になります。
- 早期申し込みの締め切りは10月10日(必着)、通常申し込みの締め切りは10月22日です。ただし、締切日前でも定員になり次第締め切らせていただきますので、お早めにお申し込みください。
- ご都合の悪い場合は参加者の変更をお願いします。代わりの方のご都合がつかない場合は、開催日の3営業日前(土・日・祝日を除く)までにご連絡をお願いします。以降は下記のキャンセル料を申し受けますのであらかじめご承知おきください。  
※開催2営業日前～前日(土日祝除く)…参加費の50% ※開催日当日…参加費の100%

## 早期申込参加費【10月10日までにお申し込みの場合】

参加形態	一般	VE有資格者※1 会員の紹介	協会会員※2 後援団体会員	学生※3
2日間	35,100円	29,700円	27,000円	5,400円
1日のみ	21,060円	17,820円	16,200円	3,240円
ネットワーキング・ パーティー	4,320円	4,320円	4,320円	4,320円

※1 CVS、VES、VEL のいずれか ※2 法人または個人 ※3 社会人学生は対象外

## 通常参加費【10月11日以降にお申し込みの場合】

参加形態	一般	VE有資格者 会員の紹介	協会会員 後援団体会員	学生
2日間	45,900円	40,500円	37,800円	10,800円
1日のみ	26,460円	23,220円	21,600円	6,480円
ネットワーキング・ パーティー	7,560円	7,560円	7,560円	7,560円

- 上記料金には消費税が含まれています。昼食代は含まれていませんので、昼食は各自でおとりください。
- 学生の方は会場の受付にて受付メールとともに学生証をご提示ください。

## 会場

アルカディア市ヶ谷 (私学会館)  
東京都千代田区九段北 4-2-25  
TEL 03-3261-9921

JR・地下鉄 (有楽町線、南北線、新宿線)  
市ヶ谷駅下車 徒歩 3分

